



## Le Débat d'Orientation Budgétaire de la Communauté de Communes de la Save au Touch

D.O.B. 2018



#### **SOMMAIRE**



- Cadre réglementaire
- Contexte économique et financier

Orientations Budgétaires 2018





## Cadre réglementaire



#### Cadre Réglementaire



- Le DOB : obligatoire pour les communes de + de 3500 hab. et leur groupements dans les 2 mois précédent le vote du BP.
- Loi NOTRe impose les informations suivantes dans le rapport
  - Evolutions prévisionnelles des dépenses et recettes et engagements pluriannuels
  - Structure de la dette et son évolution
  - Exécution des dépenses de personnels détaillées.



## Contexte économique et financier



- La croissance mondiale pourrait atteindre + 3,5%
   en 2017 et +3,7% en 2018 après +3,1% en 2016.
  - Projection du taux d'inflation en France 2018 :
     +1,2% après +1,5% en 2017

Pacte de confiance avec les collectivités locales :

 objectif de l'Etat → économie de dépenses de 13 Md€ sur 5 ans



## Contexte économique et financier



#### **Grandes Lignes Loi de Finances 2018**:

- Gel de la DGF 2018
- Contribution au redressement des comptes publics : figée au niveau 2017
- Plafond d'évolution des dépenses réelles de fonctionnement maximum à périmètre constant :

Collectivités territoriales et groupements à fiscalité propre	2018	2019	2020	2021	2022
Dépenses de fonctionnement	101,2	102,4	103,6	104,9	106,2
Réduction annuelle du besoin de financement	- 2,6	- 2,6	- 2,6	- 2,6	- 2,6
Réduction cumulée du besoin de financement	- 2,6	- 5,2	- 7,8	- 10,4	- 13

DOB 2018



## Contexte économique et financier



#### **Grandes Lignes Loi de Finances 2018**:

- Plafonds nationaux de capacité de désendettement :
  - $\rightarrow$  entre 11 et 13 années pour les communes > à 10 000 hab. et pour les EPCI > à 50 000 hab.
- Suppression progressive de la T.H. pour 80 % des ménages
- Exonération de cotisation minimum de CFE pour les redevables réalisant un très faible chiffre d'affaires (≥ à 5000€, soit ¼ des redevables (1 000 000 redevables)
- Pérennisation des subventions d'investissement
- Le FPIC maintenu à 1 Md€
- Prolongation et incitations financières à la création de communes nouvelles
- Automatisation du traitement du FCTVA à compter de 2019
- DSU et DSR augmentées chacune de 90 M€





# ORIENTIONS BUDGETAIRES 2018





# ANALYSE RETROSPECTIVE ET HYPOTHESES D'EVOLUTION RETENUES

- -Volet financier (Budget Principal et Budget Annexe)
- -Volet Ressources Humaines



#### RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Recettes d'exploitation

En Milliers d'Euros				
	2014	2015	2016	2017
OPERATIONS REELLES DE L'EXERCICE	14 452	15 070	15 141	15 567
(Recettes de fonctionnement hors produits				
financiers et exceptionnels)				
→ Fiscalité Directe Locale	11 282	12 326	12 207	12 800
* Taxe Habitation Foncier non bäti & Taxe addittionnelle				
au non bâti	4 287	4 511	4 640	4832
* Contribution Economique Territoriale (CET)	3 763	4 387	3 904	4 110
(Dont CFE, CVAE, TASCOM et IFER)				
* T.E.O.M.	5 063	5 <b>2</b> 59	5 4 9 4	5 689
* F.N.G.I.R.	-1 831	-1 831	-1831	-1831
→ FPIC - Fonds de Péréquation des ressources	0	0	0	0
communales & intercommunales	U	U	U	U
→ Dotations et participations	2 854	2 409	2 294	2 120
* DGF	2 046	1 774	1503	1 314
* Compensation fiscales	180	193	164	195
* FCTVA	0	0	0	59
*Fonds de concours de communes	0	0	37	0
* Aides CAF & Eco emballage	628	442	590	552
→ Autres Recettes	316	335	640	647
* Attibution de Compensation	20	20	20	20
* Atténuation des charges	133	165	29	47
* Encaissement des Régies	32	30	32	26
* Remboursement des communes pour mutualisation	0	25	413	411
<ul> <li>Produits de Gestion Courantes et exceptionnels</li> </ul>	131	95	146	143



## RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Recettes d'exploitation

#### Evolution du produit de la Fiscalité locale - Taxe d'Habitation

	_		4_		4
М	റ	n	та	n	г

€	2014	2015	2016	2017
Bases nettes	41 484 192	43 358 986	44 303 685	45 867 133
Taux d'imposition	10,21%	10,21%	10,21%	10,21%
Produit	4 235 422	4 426 948	4 523 501	4 683 040

#### **Evolution nominale**

	%	2014	2015	2016	2017
Bases nettes		2,4%	4,5%	2,2%	3,5%
Taux d'imposition		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Produit		2,4%	4,5%	2,2%	3,5%
Ind. actual. nette TH et FBR		1,0090	1,0090	1,0100	1,0040

#### **Evolution physique**

%	2014	2015	2016	2017
Bases nettes	1,5%	3,6%	1,2%	3,1%
Produit	1,5%	3,6%	1,2%	3,1%

#### Taux d'imposition

	2014	2015	2016	2017
Taux moyen pondéré communal	14,86%	14,92%	14,94%	14,97%
Taux moyen pondéré syndical *	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taux intercommunal	10,21%	10,21%	10,21%	10,21%
Taux départemental	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taux global *	24,51%	24,56%	24,59%	24,63%



## RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Recettes d'exploitation

#### EVOLUTION DU Produit de la Fiscalité Directe CET + CVAE + IFER + TASCOM

#### Montant en €

2014	2015	2016	2017
2 137 037	2 420 555	2 466 808	2 533 913
673 840	828 973	976 240	1 054 110
2 810 877	3 249 528	3 443 048	3 588 023
171 782	176 510	181 489	190 696
2 982 659	3 426 038	3 624 537	3 778 719
274 741	267 289	279 699	333 959
3 257 400	3 693 327	3 904 236	4 112 678
	2 137 037 673 840 2 810 877 171 782 2 982 659 274 741	2 137 037 2 420 555 673 840 828 973 2810 877 3 249 528 171 782 176 510 2 982 659 3 426 038 274 741 267 289	2 137 037     2 420 555     2 466 808       673 840     828 973     976 240       2 810 877     3 249 528     3 443 048       171 782     176 510     181 489       2 982 659     3 426 038     3 624 537       274 741     267 289     279 699

#### **Evolution nominale**

%	2014	2015	2016	2017
Produit TP/CFE interco.	17,5%	13,3%	1,9%	2,7%
CVAE n-1 part interco.	0,9%	23,0%	17,8%	8,0%
CET interco.	13,0%	15,6%	6,0%	4,2%
IFER interco.	-19,8%	2,8%	2,8%	5,1%
CET + IFER interco.	10,4%	14,9%	5,8%	4,3%
TASCOM	-1,0%	-2,7%	4,6%	19,4%
CET + IFER + TASCOM interco.	9,4%	13,4%	5,7%	5,3%



## PROJECTION 2018-2022 Recettes d'exploitation

#### Fiscalité Directe

#### Pas d'évolution des taux d'imposition fixés par la collectivité

En Milliers d'Euros										
	2018	3	2019	)	2020	)	2021	L	2022	2
→ Fiscalité Directe Locale	13 090	2,27%	13 354	2,02%	13 629	2,06%	13 919	2,13%	14 2 19	2,16%
* Taxe Habitation Foncier non bäti & Taxe									l	
addittionnelle au non bâti	4 879		4 970		5 000		5 150		5 250	
* Contribution Economique Territoriale (CET)	4 262		4 325		4 560		4 600		4 700	
(Dont CFE, CVAE, TASCOM et IFER)	į		į		į		į		į	
* T.E.O.M.	5 780		5 890		5 900		6 000		6 100	
* F.N.G.I.R.	-1 831		-1831		-1831		-1831		-1831	
→ FPIC - Fonds de Péréquation des									۰	
ressources communales & intercommunales	0		0		0		0		0	
	ļ				İ				İ	^



## PROJECTION 2018-2022 Recettes d'exploitation

#### **Dotations et compensations**

	2018	2019	2020	2021	2022
→ Dotations et participations	2 061 -2,78%	2 050 -0,53%	2 050 0,00%	2 050 0,00%	2 050 0,00%
* DGF	1 251	1 300	1 300	1 300	1300
* Compensation fiscales	202	130	130	130	130
* FCTVA	72	70	70	70	70
*Fonds de concours de communes	o¦	0	0	0	οί
* Aides CAF & Eco emballage	536	550	550	550	550
	į	į	į	į	į





## PROJECTION 2018-2022 Recettes d'exploitation

#### Autres recettes de fonctionnement

En Milliers d'Euros					
	2018	2019	2020	2021	2022
→ Autres Recettes	624 -3,55%	633 1,44%	643 1,58%	653 1,56%	663 1,53%
* Attibution de Compensation	20	20	20	20	20
* Atténuation des charges	4	4	4	4	4
<ul> <li>* Encaissement des Régies</li> </ul>	24	24	24	24	24
* Remboursement des communes pour	į	į	į	į	į
mutualisation	431	440	450	460	470
* Produits de Gestion Courantes et					
exceptionnels	145	145	145	145	145
	i	l i i	l		l :





## RETROSPECTIVE 2014 – 2017 Dépenses d'exploitation

	2014	2015	2016	2017
OPERATIONS REELLES DE L'EXERCICE	11 962	13 062	13 100	13 536
(Dépenses de fonctionnement hors frais f inanciers)				
→ Charges à caractère Général (011)	999	1511	1 498	1 923
→ Frais de personnel (012)	4 491	3 512	3 686	3 764
→ Atténuation des produits (014)	3 408	4 938	4 925	4 833
* Attribution de Compensation	1 651	2 828	2 828	2 736
* Dotation de Solidarité Communautaire	1 757	2 057	2 097	2 097
* Reversement conventionel de Fiscalité (Cne de Fonsorbes )	0	53	0	0
* FPIC - Fonds de Péréquation des ressources communales & intercommunales	0	О	0	0
→ Autres charges de Gestion Courante (65)	3 064	3 101	2 987	3 016
* frais de fonctionnement Elus	155	141	143	145
* Charges DECOSET	2 630	2 659	2 563	2 544
* Autres Participations aux syndicats (Bouconne, SMEAT	279	301	281	327
→ Charges Exceptionnelles (67)	0	0	4	0



## PROJECTION 2018-2022 Dépenses d'exploitation

En Milliers d'Euros										
	2018	}	2019		2020	)	2021		2022	
OPERATIONS REELLES DE L'EXERCICE	14 286	5,54%	14 540	1,78%	14 698	1,09%	14 859	1,09%	15 020	1,08%
(Dépenses de fonctionnement hors frais f inanciers)										
→ Charges à caractère Général (011)	2 419	25,79%	2 455	1,50%	2 492	1,50%	2 529	1,50%	2 567	1,50%
→ Frais de personnel (012)	3 901	3,64%	3 960	1,50%	4 019	1,50%	4 079	1,50%	4 140	1,50%
→ Atténuation des produits (014)	4 847	0,29%	4 925	1,61%	4 925	0,00%	4 925	0,00%	4 925	0,00%
* Attribution de Compensation	2 736		2 828	! :	2 828		2 828		2 828	!
* Dotation de Solidarité Communautaire	2111		2097		2097		2 097		2097	: I
* FPIC - Fonds de Péréquation des ressources communales & intercommunales	0		0		0		0		0	
→ Autres charges de Gestion Courante (65)	3 113	3,22%	3 190	2,47%	3 252	1,94%	3 315	1,94%	3 377	1,87%
* frais de fonctionnement Elus	146		160	!	162		165		167	
* Charges DECOSET	2 600		2 650	<u> </u>	2 700		2 750		2 800	
* Autres Participations aux syndicats (Bouconne, SMEAT	367	İ	380	i	390	i	400		410	i
→ Charges Exceptionnelles (67)	6		10		10		10		10	

Dans un contexte financier incertain, la CCST présentera une trajectoire plutôt stable en tenant compte de l'inflation, d'un Fonds de Péréquation à zéro et des dépenses incontournables.





## RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Dépenses d'exploitation

#### L'épargne de la collectivité

En Milliers d'Euros				
	2014	2015	2016	2017
Frais Financiers	180	157	140	141

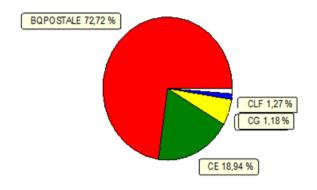


## RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Dépenses d'exploitation L'épargne de la collectivité

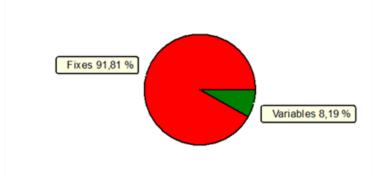
#### Structure de la dette au 31/12/2017

Au 31 décembre 2017, l'encours de dette est composé de 18 emprunts

#### Dette par prêteur



#### **Dette par Type de taux**





## RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Dépenses d'exploitation



En milliers d'Euros	2014	2015	2016	2017
Epargne Brute (Recettes réelles de fonctionnement/Dépenses réelles de fonctionnement)	2 310	1 851	1 901	1 890
Epargne Nette (Recettes réelles de fonctionnement/Dépenses réelles de fonctionnement +remboursement Capital de la dette)	1 413	991	1 042	1 026



## Projection 2018 – 2022 Dépenses d'exploitation

#### L'épargne de la collectivité

En milliers d'Euros	2018	2019	2020	2021	2022
Frais Financiers	137	118	118	118	118
Epargne Brute (Recettes réelles de fonctionnement/Dépenses réelles de fonctionnement)	1 402	1 379	1 506	1 645	1 794
Epargne Nette (Recettes réelles de fonctionnement/Dépenses réelles de fonctionnement +remboursement Capital de la dette)	538	515	642	781	930



## RETROSPECTIVE 2014 – 2017 Les Investissements

En Milliers d'Euros				
	2014	2015	2016	2017
Dépenses Réelles d'investissement hors	4 220	1 487	2 432	1 174
remboursement du capital de la dette et				
<u>Immobilisations Incorporelles</u> (Chapitre 20)	4	11	18	27
→ Logiciels	0	11	18	27
→ Etudes	4	0	0	0
Acquisitions (Chapitre 21)	229	308	234	392
→ Camion BOM	0	175	0	0
→ Matériel de bureau et informatique, colonnes				
enterrées	229	133	234	392
Travaux en Cours (Chapitre 23)	3 867	1 165	2 174	755
→ Bâtiments	0	6	32	21
→ Voirie, Trottoirs, Piste Cyclables, Ponts	3 867	1 159	2 142	734
En Milliers d'Euros				
	2014	2015	2016	2017
RECETTES REELLES DE L'EXERCICE	4 407	2 612	4 136	2 172
Recettes propres d'investissement				
→ FCTVA	822	81	621	102
Subventions (chapitre 13)	1 285	371	915	210
<u>Emprunts</u>	0	500	1 000	1 000
Excédent de Fonctionnement Capitalisé	2 300	1 6 6 0	1 600	860

DOB 2018



#### Projection 2018 – 2022 Les Investissements

ve											
h	En Milliers d'Euros										
		201	8	20	19	2	020		2021	20	022
	Dépenses Réelles d'investissement hors	8 5	532	4	140		4 320		4 140	-	4 320
	remboursement du capital de la dette et										
	<u>Immobilisations Incorporelles</u> (Chapitre 20)		90		90		90		90		90
	→ Logiciels	90		90		90		90	)	90	
	→ Etudes	0		0		0		0		0	
	<u>Acquisitions</u> (Chapitre 21)	8	336	1	500		680		500		680
	→ Terrain Aires Gens du Voyage										
	Léguevin/Salvetat	<i>75</i>		1 000	)	0		0		0	
	→ Camion BOM	360		0		180		0		180	
	→ Matériel de bureau et informatique, colonnes	olonnes									
	enterrées	401		500		500		500		500	
	<u>Travaux en Cours</u> (Chapitre 23)	7 6	506	2	550	3 550		3 550			3 550
	→ Bâtiments	19		50	50 50			50		50	
	→ Voirie, Trottoirs, Piste Cyclables, Ponts	7 587		2 500		3 500		3 500		3 500	
								Ц,		_	
	En Milliers d'Euros							_			
			20	018	20	19	202	0	2021	20	022
	RECETTES REELLES DE L'EXERCICE		3	435	3 9	20	3 32	20	2 120	2	920
	Recettes propres d'investissement										
	→ F(			994	9	990 99		90 990		)	990
	<u>Subventions</u> (chapitre		1	341	3	330 33		30 330		)	330
	<u>Empru</u>			300	18	00	1 20	00	C	)	800
M	Excédent de Fonctionnement Capit	alisé		800	8	00	80	00	800		800
	8										



#### RETROSPECTIVE 2014 – 2017 Ressources Humaines

En Milliers d'Euros				
	2014	2015	2016	2017
→ Frais de personnel (012)	4 491	3 512	3 685	3 763

Pour la période 2014-2015, la diminution des charges de personnel étaient dues à la suppression des mises à disposition de personnel à la CCST.

Sur la période 2015-2017 les dépenses de personnel ont subi une légère augmentation et s'expliquent par :

- La mise en œuvre de mesures nationales qui s'imposent à la collectivité en matière d'emplois et de carrière, d'augmentation des cotisations,
- La mise en œuvre de mesures gouvernementales et notamment la poursuite du PPCR (parcours professionnel des carrières et des rémunérations),
- Le glissement vieillesse technicité (GVT) du personnel estimé à 1.50%,



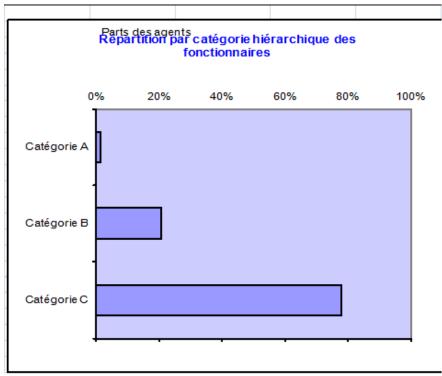
#### RETROSPECTIVE 2014 - 2017 Ressources Humaines <u>Traitements & Effectifs</u>

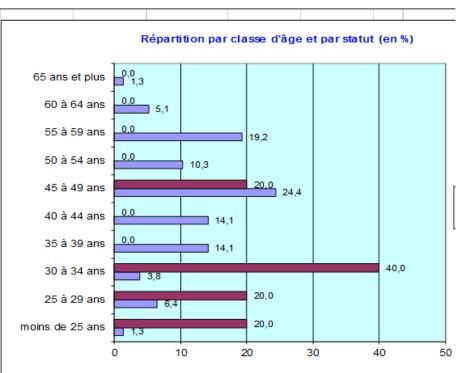
Traitements	CA 2017	2018
Rémunération principale titulaires	1 721 993 €	1 767 072 €
Autres Indemnités Titulaires	609 532 €	632 052 €
Rémunération non titulaires	203 781 €	206 826 €
Autres Indemnités non Titulaires	33 044 €	22 694 €
TOTAL	2 568 350 €	2 628 644 €

Evolution des effectifs	déd	:-14	déd	:-15	déc	-16	déc-17	
Evolution des ellectils	Nbre	ETP	Nbre	ETP	Nbre	ETP	Nbre	ETP
Titulaires	70	69,8	78	77,6	79	78,6	81	80
Non titulaires mesualisés	5	3,6	5	4,3	5	4,3	7	5,4
Contrat droit privé et horaire	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	75	73,4	83	81,9	84	82,9	88	85,4
Evolution du nombres d'agents	titulaires ou	stagiaires de	puis 2014	2014	2015	2016	2017	2018
				74	76	79	81	81



## Ressources Humaines <u>Effectifs au 31/12/2017</u> <u>par catégorie & par classe d'âge</u>









#### Projection 2018 – 2022 Ressources Humaines

#### Modalités de temps de travail

La majorité des agents de la Communauté de Communes travaillent 35 heures par semaine avec un aménagement du temps de travail.

Toutefois, le fonctionnement et la continuité du service public peuvent nécessiter la mise en place d'autres cycles de travail donnant droit ou non à des jours de récupération.

En Milliers d'Euros					
	2018	2019	2020	2021	2022
→ Frais de personnel (012)	3 900	3 959	4 018	4 078	4 139
<u>Evolution en %</u>	_	<u>+ 1,5%</u>	<u>+ 1,5%</u>	<u>+ 1,5%</u>	+ 1,5%



#### Budget Annexe – Z.A.E.

Le développement économique : compétence obligatoire depuis le 01/01/2017

Dans notre cas, nous avons trois zones d'activités clôturées, à savoir :

- sur la Commune de la Salvetat Saint Gilles, Taure
- sur la Commune de Plaisance du Touch, Rivière, Bourgogne dont les dépenses d'équipements publics ont intégré le budget général.

La Ménude, lotissement en cours de commercialisation fait l'objet d'un budget annexe assujetti à la TVA.

Ce budget a pour objectif l'achèvement des travaux du lotissement Charcot, les travaux de finitions de Ménude 1 et 2 et la vente de six parcelles de terre.



## Budget Annexe – Z.A.E.







## Le Débat d'Orientation Budgétaire de la Communauté de Communes de la Save au Touch

D.O.B. 2018